

Stratégie internationale 2020-2025

La stratégie internationale de l'ENSAI vise à créer des conditions favorables au développement, à la qualité et au rayonnement de l'établissement, en s'appuyant sur les actions historiques mais aussi en ouvrant de nouvelles initiatives. L'ambition de cette stratégie est de favoriser une internationalisation qui apportera de la valeur ajoutée à la formation, à la recherche et au développement de l'école, de manière à faire bénéficier toutes les parties prenantes de l'ENSAI : les étudiants, l'équipe enseignement-recherche et le personnel administratif.

Un monde d'opportunités pour nos élèves

La stratégie internationale de l'ENSAI en matière de formation s'appuie sur les succès récents, consolide l'existant et approfondit le développement des actions pédagogiques favorisant l'exposition des élèves au monde qui les entoure. Cinq axes ont été définis pour la période 2020-2025.

> Un curriculum plus international

L'ENSAI se fixe comme objectif majeur de **mettre en place 5 doubles diplômes** interinstitutionnels à horizon 2025. Une réflexion est également engagée sur le **développement des parcours enseignés entièrement en anglais**, notamment par des experts internationaux pour qui l'Ecole créera des conditions attractives de mobilité.

> Une mobilité étudiante plus forte et équilibrée

Grâce au processus d'ouverture et d'internationalisation engagé depuis plusieurs années, l'ENSAI compte 23% d'élèves internationaux. L'Ecole souhaite aujourd'hui renforcer ses partenariats historiques avec les écoles africaines et **diversifier l'origine de ses élèves internationaux** en définissant des zones de recrutement cibles.

A horizon 2025, l'Ecole ambitionne par ailleurs d'**accueillir plus d'élèves étrangers en mobilité entrante**, via les périodes d'échanges, et souhaite **augmenter sensiblement le taux de mobilité internationale de ses ingénieurs** via les stages, les périodes d'échanges et les doubles diplômes.

> Des compétences linguistiques renforcées

Pour faciliter la mobilité internationale des élèves, l'ENSAI fera évoluer ses attentes pédagogiques concernant la pratique et la maîtrise de l'anglais. L'Ecole proposera par ailleurs **une offre de certifications élargie** permettant de mieux évaluer et valoriser ces compétences linguistiques.

> Une formation de Statisticien Public plus ouverte

Depuis 2018, l'ENSAI et l'INSEE travaillent sur l'ouverture internationale de la formation des statisticiens publics, avec notamment les échanges Erasmus rendus accessibles aux élèves fonctionnaires. La prochaine étape vise la mise en place de plusieurs **doubles diplômes avec les partenaires EMOS (European Master in Official Statistics)** qui permettront aux élèves de bénéficier d'une double diplomation après trois années d'études.

Une activité de recherche tournée vers l'international

Depuis plusieurs années maintenant, l'ENSAI affirme le rôle central que joue la recherche pour offrir des formations de pointe et attirer les enseignants-chercheurs de haut niveau. La stratégie d'internationalisation s'appuie sur le socle solide existant en matière de recherche pour élargir les actions, fixer les priorités et augmenter les capacités de la recherche à l'ENSAI.

> Une recherche encore plus performante

La performance de la recherche se manifeste par les actions concrètes de ses équipes et dépend des ressources mises à leur disposition à la fois par l'ENSAI et par le GENES. L'ENSAI s'engage dans une réflexion, en coordination avec le GENES, sur la mise en place d'**une politique incitative pour valoriser la production de la recherche**. L'ENSAI compte s'appuyer sur les structures locales qui soutiennent le développement de la recherche au niveau international tel que le réseau 2PE de la Région Bretagne.

> Des travaux plus visibles

Les laboratoires de recherche accueillant les chercheurs de l'ENSAI, principalement le CREST, facilitent la reconnaissance internationale de la recherche pratiquée à l'Ecole. Les collaborations avec l'IRMAR, l'IRISA et le CREM sont des atouts supplémentaires que l'Ecole doit savoir valoriser.

L'ENSAI s'engagera dans les prochaines années à participer et à **organiser des événements de portée internationale** : colloques, séminaires et écoles d'été axées sur la recherche. L'ENSAI engagera parallèlement une réflexion sur l'organisation structurée de **programmes courts (short courses)** en collaboration avec les chercheurs locaux et internationaux ainsi que sur la mise en place des **projets européens ou bilatéraux** qui permettront aux chercheurs de travailler avec les équipes de recherche reconnues des laboratoires internationaux.

> Un programme doctoral résolument international

Le programme doctoral de l'ENSAI est naissant et nécessite une attention particulière pour assurer une croissance pérenne. **L'internationalisation du doctorat** dès ses débuts est donc un moyen de valoriser la recherche de l'Ecole et d'attirer les meilleurs talents. L'Ecole s'appuiera sur ses partenaires universitaires pour favoriser la mise en place d'échanges au niveau doctoral et accueillir des doctorants en cotutelle.

L'Ecole vise **la signature de 5 accords d'échange au niveau doctoral** à horizon 2025. L'ENSAI s'appuiera sur les Master OFPR pour stabiliser le vivier d'étudiants susceptibles de continuer en thèse à l'ENSAI ou en cotutelle à l'international.

> Des conditions attractives pour les chercheurs

Dans son domaine d'expertise, l'ENSAI fait face à une concurrence internationale intense. Pour **assurer la stabilité et la qualité de ses équipes** de recherche dans la durée, l'école s'appuie sur le GENES pour se donner les moyens de proposer des conditions d'emploi attractives.

L'ENSAI maintiendra ses niveaux d'exigences pour garantir **l'embauche de chercheurs hautement qualifiés** et reconnus au niveau international et améliorera sa capacité à proposer des offres compétitives en matière de carrière et de rémunération. De la même manière, l'Ecole renforcera les moyens dédiés à l'accueil de *visiting professors*.

De nouveaux partenariats avec le monde de l'entreprise

L'ENSAI a su tisser des liens étroits avec le monde de l'entreprise en France. La stratégie de développement international s'appuie sur ce succès afin d'élargir la portée des partenariats existants et d'en créer d'autres au niveau international.

L'ENSAI développera l'offre de stages en entreprise et chez les partenaires universitaires à l'étranger afin d'inciter les élèves à bénéficier d'une expérience professionnelle qui exposera leur formation scientifique à un contexte international.

Au-delà des stages, l'ENSAI souhaite **impliquer le réseau ENSAI Alumni** pour développer des collaborations et partenariats avec les entreprises implantées dans des zones géographiques stratégiques pour l'Ecole.

La mobilisation de tous les personnels

L'ENSAI est fière de l'implication que montre son personnel administratif dans l'ouverture à l'international de l'établissement.

Pour assurer son succès à l'international dans les années à venir, **l'Ecole s'engage à former son personnel** pour s'assurer qu'il soit adapté et pleinement engagé dans la stratégie internationale de l'établissement. L'ENSAI mettra notamment en place une politique permettant de faire bénéficier le personnel administratif de formations à l'international via le programme Erasmus+.